

QUYẾT ĐỊNH

Ban hành Chương trình tổng thể về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí và Kế hoạch triển khai chủ đề năm 2023 của Công ty TNHH MTV Nhiệt điện Thủ Đức

GIÁM ĐỐC CÔNG TY TNHH MTV NHIỆT ĐIỆN THỦ ĐỨC

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Nhiệt điện Thủ Đức ban hành kèm theo quyết định 324/QĐ-EVN ngày 12/12/2018 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam;

Căn cứ Quyết định số 248/QĐ-EVN ngày 23/3/2022 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc ban hành Chương trình tổng thể về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí và Kế hoạch triển khai chủ đề năm 2023 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam;

Theo đề nghị của ông Trưởng phòng Kế hoạch và Vật tư.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Ban hành kèm theo Quyết định này “Chương trình tổng thể về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí và Kế hoạch triển khai chủ đề năm 2023 của Công ty TNHH MTV Nhiệt điện Thủ Đức.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Điều 3. Phó Giám đốc, phòng Hành chính và Lao động, phòng Kỹ thuật và An toàn, phòng Tài chính và Kế toán, phòng Kế hoạch và Vật tư, Phân xưởng Vận hành căn cứ quyết định thi hành./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Lưu: VT, KHVT.

GIÁM ĐỐC

Đỗ Thanh Tuyền

CHƯƠNG TRÌNH
TỔNG THỂ VỀ THỰC HÀNH TIẾT KIỆM, CHỐNG LÃNG PHÍ
VÀ KẾ HOẠCH TRIỂN KHAI THỰC HIỆN CHỦ ĐỀ NĂM 2023
CỦA CÔNG TY TNHH MTV NHIỆT ĐIỆN THỦ ĐỨC

I. CĂN CỨ XÂY DỰNG CHƯƠNG TRÌNH TỔNG THỂ VỀ THỰC HÀNH TIẾT KIỆM, CHỐNG LÃNG PHÍ VÀ KẾ HOẠCH TRIỂN KHAI THỰC HIỆN CHỦ ĐỀ NĂM 2023

- Căn cứ Luật thực hành tiết kiệm, chống lãng phí ngày 26 tháng 11 năm 2013;
- Căn cứ Nghị định số 84/2014/NĐ-CP ngày 08 tháng 9 năm 2014 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí;
- Căn cứ Quyết định số 1845/QĐ-TTg ngày 02/11/2021 của Thủ tướng Chính phủ Về việc ban hành Chương trình tổng thể của Chính phủ về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí giai đoạn 2021-2025;
- Căn cứ Quyết định số 1658/QĐ-TTg ngày 30/12/2022 của Thủ tướng Chính phủ ban hành Chương trình tổng thể của Chính phủ về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2023;
- Căn cứ Quyết định số 188/QĐ-NĐTĐ ngày 08/02/2021 của của Công ty TNHH MTV Nhiệt điện Thủ Đức về việc ban hành Chương trình tổng thể về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí của Công ty TNHH MTV Nhiệt điện Thủ Đức giai đoạn 2021-2025.
- Căn cứ Quyết định số 248/QĐ-EVN ngày 23/3/2022 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc ban hành Chương trình tổng thể về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí và Kế hoạch triển khai chủ đề năm 2023 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam;

II. MỤC TIÊU, YÊU CẦU, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM CỦA THỰC HÀNH TIẾT KIỆM, CHỐNG LÃNG PHÍ NĂM 2023

1. Mục tiêu

Mục tiêu của thực hành tiết kiệm, chống lãng phí (THTK, CLP) năm 2023 là nhằm phát huy cao nhất mọi nguồn lực trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh - tài chính - đầu tư xây dựng để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam với mục tiêu kép kinh doanh bền vững, hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu Nhà nước đầu tư tại Công ty, đáp ứng đủ nhu cầu điện cho phát triển kinh tế - xã hội, đảm bảo đời sống của CBCNV; đi đôi với phục hồi và phát triển kinh tế, bảo đảm an sinh xã hội, tăng cường phòng chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực.

2. Yêu cầu

- a) THTK, CLP phải bám sát với các yêu cầu, nhiệm vụ, chỉ tiêu chủ yếu và giải pháp tại Chương trình tổng thể của Tập đoàn Điện lực Việt Nam về THTK, CLP

giai đoạn 2021-2025;

b) THPTK, CLP phải gắn với các chỉ tiêu chủ yếu được đề ra trong Kế hoạch sản xuất kinh doanh – tài chính - đầu tư xây dựng năm 2023;

c) THPTK, CLP phải được xác định là một trong những nhiệm vụ trọng tâm, là trách nhiệm của Tập đoàn, các Phòng/Phân xưởng (Đơn vị) và cá nhân trong thực hiện nhiệm vụ được giao, gắn với trách nhiệm của người đứng đầu và gắn kết giữa các đơn vị để tạo chuyển biến tích cực trong THPTK, CLP;

d) THPTK, CLP phải bám sát chủ trương, định hướng của Đảng, Nhà nước, Tập đoàn gắn với việc thực hiện các nhiệm vụ về sản xuất kinh doanh - tài chính - đầu tư xây dựng của các Công ty, bảo đảm hoàn thành nhiệm vụ được giao, không để ảnh hưởng đến hoạt động bình thường của Công ty;

e) THPTK, CLP phải được tiến hành đồng bộ với các hoạt động phòng chống tham nhũng, cải cách hành chính, tuyên truyền phổ biến giáo dục pháp luật, đồng thời, phải phù hợp với chức năng, nhiệm vụ và tình hình thực tiễn của Công ty;

f) THPTK, CLP phải được tiến hành thường xuyên, liên tục ở mọi lúc, mọi nơi và gắn với công tác thanh tra, kiểm tra, kiểm toán, giám sát, thúc đẩy cải cách hành chính, phòng chống tham nhũng, tiêu cực.

3. Nhiệm vụ trọng tâm

Xây dựng và thực hiện Chương trình THPTK, CLP năm 2023 là nhiệm vụ trọng tâm của Tập đoàn cũng như của Công ty. Đây là yếu tố quan trọng góp phần thực hiện thắng lợi kế hoạch sản xuất kinh doanh - đầu tư phát triển - Tài chính năm 2023. Để đạt được các yêu cầu đó, việc THPTK, CLP năm 2023 cần triển khai có hiệu quả các nhiệm vụ sau:

a) Tổ chức triển khai hiệu quả các nhiệm vụ chủ đề năm 2023 "*Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí*" ban hành kèm theo Quyết định số 248/QĐ-EVN ngày 23/3/2022 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam;

b) Sử dụng hiệu quả các nguồn lực trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng các công trình nguồn, lưới điện đáp ứng nhu cầu điện cho phát triển KTXH của đất nước;

c) Phát huy cao nhất mọi nguồn lực cho hoạt động sản xuất kinh doanh điện, thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí, tăng doanh thu, đảm bảo khả năng cân đối tài chính năm 2023, bảo toàn và phát triển vốn nhà nước;

d) Triệt để tiết kiệm chi phí, trong đó: Tiết kiệm 10% chi phí định mức (trừ lương, phụ cấp và các khoản có tính chất lương, các khoản đóng góp cho người lao động theo quy định);

e) Tăng cường quản lý và sử dụng hiệu quả vốn vay đảm bảo tỷ lệ nợ/vốn chủ sở hữu không vượt quá 3 lần, hệ số thanh toán nợ lớn hơn 1 lần; phân đầu bảo toàn

và phát triển vốn chủ sở hữu nhà nước đầu tư tại EVN và vốn của EVN đầu tư vào các doanh nghiệp khác;

f) Chống lãng phí trong mua sắm tài sản thông qua việc đẩy mạnh phương thức mua sắm tập trung đối với những loại tài sản có lượng mua sắm nhiều, giá trị mua sắm lớn, được sử dụng phổ biến ở Công ty. Nghiêm túc chấp hành các quy định mua sắm, sử dụng xe ô tô theo đúng tiêu chuẩn định mức, chế độ quản lý, sử dụng theo quy định của Thủ tướng Chính phủ và EVN;

g) Đẩy mạnh các biện pháp bảo vệ môi trường trong đầu tư xây dựng và vận hành các công trình điện;

h) Tiếp tục sửa đổi, hoàn thiện cơ chế, chính sách về tiền lương đảm bảo tính khoa học, minh bạch, phù hợp với thị trường, tình hình của EVN và Công ty, xây dựng quan hệ lao động hài hòa, tạo động lực nâng cao chất lượng nguồn nhân lực hướng tới đảm bảo tốc độ tăng năng suất lao động cao hơn tốc độ tăng tiền lương; Nâng cao hiệu quả sử dụng lao động, năng suất lao động năm 2023 vượt chỉ tiêu kế hoạch năm; Nâng cao hiệu quả sử dụng lao động;

i) Thực hiện Đề án tổng thể sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp của Tập đoàn Điện lực Việt Nam giai đoạn 2021-2025 sau khi được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt;

j) Thực hiện chuyển đổi số trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam với mục tiêu đến hết năm 2023, Công ty và EVN cơ bản chuyển đổi số thành công;

k) Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra và xử lý nghiêm vi phạm quy định về THTK, CLP gắn với cơ chế khen thưởng, kỷ luật kịp thời; công khai kết quả thanh tra, kiểm tra và kết quả xử lý vi phạm theo quy định;

l) Tiếp tục đẩy mạnh công tác tuyên truyền, phổ biến, quán triệt Luật THTK, CLP, Chương trình tổng thể của Chính phủ về THTK, CLP và Chương trình THTK, CLP của bộ, ngành, địa phương nhằm tạo sự chuyển biến rõ nét trong công tác THTK, CLP.

m) Phòng, chống và kiểm soát dịch bệnh, thiên tai, bảo đảm an sinh xã hội, giảm thiểu tác động của biến đổi khí hậu;

n) Nâng cao nhận thức của CBCNV và tổ chức thực hiện các chỉ tiêu, giải pháp về THTK, CLP. Tăng cường công tác phổ biến, tuyên truyền cũng như thanh tra, kiểm tra về THTK, CLP gắn với cơ chế khen thưởng, kỷ luật kịp thời nhằm tạo sự chuyển biến rõ nét về nhận thức và tổ chức thực hiện ở Công ty.

III. MỘT SỐ NỘI DUNG TIẾT KIỆM TRONG CÁC LĨNH VỰC

THTK, CLP được thực hiện trên tất cả các lĩnh vực theo quy định của Luật THTK, CLP, trong đó tập trung vào một số lĩnh vực cụ thể sau:

1. Thực hiện thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong sản xuất kinh doanh

Các Phòng/Phân xưởng quyết liệt thực hiện các giải pháp để hoàn thành các chỉ

tiêu giao kế hoạch SXKD-ĐTXD-Tài chính và chỉ tiêu hiệu quả năm 2023 (chỉ tiêu nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, chỉ tiêu nâng cao hiệu quả vận hành, chỉ tiêu nâng cao hiệu quả tài chính, chỉ tiêu nâng cao năng suất lao động,..) nhằm đảm bảo khả năng cân đối tài chính năm 2023, bảo toàn và phát triển vốn nhà nước.

a) Thực hiện mạnh mẽ các biện pháp kỹ thuật và quản lý để giảm tổn thất điện năng;

b) Tiếp tục nâng cao hiệu quả giám sát tài chính doanh nghiệp; chủ động đổi mới, áp dụng công nghệ mới, cải tiến quy trình sản xuất, quản lý nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động;

c) Tiếp tục rà soát, hiệu chỉnh các Quy chế quản lý nội bộ phù hợp với quy định mới ban hành của Nhà nước;

d) Hoàn thiện cơ chế tài chính, hạch toán chi phí trong EVN; Phối hợp hiệu chỉnh, bổ sung Quy chế quản lý tài chính của EVN; phối hợp sửa đổi các Quy chế, Quy định trong quản lý tài chính, kiểm soát chi phí, quản trị dòng tiền; Tiếp tục thực hiện cơ chế khuyến khích thực hiện các chỉ tiêu hiệu quả để tạo động lực cho Công ty phát huy tính chủ động trong kinh doanh, tăng doanh thu, giảm chi phí;

e) Tiếp tục triển khai thực hiện các Đề án tăng cường quản trị hàng tồn kho và tối ưu giá trị tồn kho để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn lưu động; Đề án tăng cường quản trị sử dụng tài sản cố định;

f) Tối ưu hóa hệ thống ERP đang áp dụng thống nhất trong toàn EVN để nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp;

g) Thực hiện tiết kiệm 10% chi phí định mức; triệt để tiết kiệm chi thường xuyên (không kể tiền lương và các khoản có tính chất lương), nhất là các khoản chi mua sắm phương tiện, trang thiết bị đắt tiền; phấn đấu tiết kiệm tối đa các khoản kinh phí chi hội nghị, hội thảo, tọa đàm, chi tiếp khách, khánh tiết, lễ kỷ niệm, sử dụng xăng xe, điện, nước, văn phòng phẩm, sách, báo, tạp chí;

h) Thực hiện quản trị hàng tồn kho theo định mức đã ban hành và thanh lý 100% vật tư thiết bị tồn đọng kém mất phẩm chất;

i) Tiếp tục đẩy mạnh tuyên truyền và thực hiện các giải pháp sử dụng điện tiết kiệm, hiệu quả;

j) Tiết kiệm trong việc tổ chức hội nghị: Nâng cao sự chủ động, trách nhiệm của Công ty trong việc tổ chức thực hiện nhiệm vụ để hạn chế các cuộc họp không cần thiết, thực hiện lồng ghép các nội dung, công việc cần xử lý, cân nhắc thành phần, số lượng người tham dự phù hợp, đảm bảo tiết kiệm hiệu quả; giảm tần suất tổ chức các hội nghị; tăng cường tổ chức họp trực tuyến, bố trí hợp lý thời gian tổ chức các hội nghị có cùng thành phần, rút ngắn thời gian hội nghị, hạn chế tổ chức chiêu đãi, tặng quà khi tổ chức hội nghị, không kết hợp tổ chức hội nghị với tham quan, nghỉ mát;

k) Việc tổ chức các đoàn đi khảo sát, học tập ở nước ngoài phải có nội dung thiết thực, không trùng lặp, đúng thành phần, không kết hợp khảo sát học tập ở nước ngoài với giải quyết chính sách, kết hợp tham quan, du lịch;

l) Tiết kiệm trong mua sắm, sử dụng trang thiết bị làm việc:

- Không mua sắm trang thiết bị làm việc đắt tiền, lãng phí. Thực hiện nghiêm túc các quy định hiện hành về mua hàng sản xuất trong nước, quy chế đấu thầu trong mua sắm tài sản.

- Thực hiện đúng định mức sử dụng xe ô tô, điện thoại và trang thiết bị làm việc theo quy định của Thủ tướng Chính phủ và EVN.

- Phân đầu tiết kiệm chi phí quản lý và các chi phí chung.

m) Công ty đảm bảo sản xuất kinh doanh có lợi nhuận, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với nhà nước, đảm bảo đạt các chỉ tiêu quy định về đánh giá hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

2. Thực hiện thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong đầu tư xây dựng

Các Đơn vị cần tiếp tục quán triệt và thực hiện nghiêm các quy định trong công tác đầu tư xây dựng; thực hiện hiệu quả kế hoạch đầu tư năm 2023 được giao.

a) Tăng cường các biện pháp THPTK, CLP trong tất cả các khâu của quá trình đầu tư, đầu tư có trọng điểm, tránh tình trạng đầu tư dàn trải, phân tán, đảm bảo danh mục đầu tư theo đúng kế hoạch năm 2023.

- Chủ động rà soát đánh giá tình hình đầu tư để kiến nghị cấp có thẩm quyền để bổ sung các hạng mục mới nhằm đáp ứng yêu cầu cung cấp điện và dừng/giãn tiến độ đầu tư hạng mục chưa thực sự cần thiết đảm bảo đầu tư có hiệu quả;

- Đảm bảo chất lượng công trình và hoàn thành theo đúng tiến độ đề ra năm 2023.

b) Quản lý, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn đầu tư; thực hiện nghiêm các qui định giám sát, đánh giá hiệu quả đầu tư;

c) Gắn kết chặt chẽ kế hoạch ĐTXD với kế hoạch sản xuất cung ứng điện năng, đảm bảo tính đồng bộ trong ĐTXD.

d) Phối hợp xây dựng, ban hành Hướng dẫn xây dựng Hệ thống quản lý chất lượng công trình xây dựng kèm theo Bộ quy trình mẫu về quản lý chất lượng công trình xây dựng áp dụng chung trong toàn Tập đoàn;

e) Phối hợp hoàn thiện mô hình tổ chức kèm theo mô hình quản trị ĐTXD tiên tiến trong tất cả các cấp của Tập đoàn;

f) Thường xuyên rà soát các Bộ Định mức đã ban hành để bổ sung các định mức còn thiếu và kiến nghị chỉnh sửa các định mức bất hợp lý.

- Áp dụng đúng định mức - đơn giá theo quy định. Tăng cường quản lý chặt chẽ việc lập, phê duyệt TMĐT, TDT/DT theo quy định.

g) Nghiên cứu các Quy định về chế độ chính sách trong ĐTXD, dẫn đến chi phí bất hợp lý để kiến nghị với các cơ quan Nhà nước có điều chỉnh cho phù hợp;

h) Thực hiện và kiểm soát chặt chẽ tiến độ thực hiện ĐTXD;

i) Tăng cường công tác quản lý hợp đồng, quản lý tiến độ và quản lý chất lượng thực hiện của các nhà thầu tư vấn, thiết kế, giám sát, xây lắp, cung cấp VTTB; Trong đó tập trung công tác giám sát thi công, có biện pháp xử lý ngay khi chậm tiến độ, đảm bảo sau khi đưa vào sử dụng không còn nợ các tồn tại;

- Tiết kiệm chi phí quản lý dự án (không kể tiền lương và các khoản có tính chất lương), mua sắm vật tư thiết bị, tăng cường đấu thầu rộng rãi, công khai, hạn chế tối đa việc chỉ định thầu.;

- Kiểm soát chặt chẽ chất lượng khảo sát, thiết kế đặc biệt ứng dụng công nghệ mới trong khảo sát, thiết kế.

j) Tăng cường việc đánh giá trách nhiệm trong các khâu khảo sát, thẩm định, phê duyệt hạng mục đầu tư, lựa chọn nhà thầu, lựa chọn VTTB đảm bảo chất lượng, giám sát thi công, nghiệm thu, quyết toán;

k) Đẩy mạnh công tác kiểm toán, thanh tra, kiểm tra, giám sát đối với tất cả các khâu trong quy trình đầu tư, đấu thầu. Nâng cao hiệu lực và hiệu quả công tác giám sát đầu tư thông qua việc tăng cường công tác kiểm toán; làm rõ trách nhiệm đối với các cá nhân vi phạm các quy định của pháp luật về đầu tư, đấu thầu gây lãng phí, thất thoát;

l) Tiếp tục tăng cường đấu thầu rộng rãi, công khai theo quy định của Luật đấu thầu. Đẩy mạnh công tác kiểm toán, thanh tra, kiểm tra, giám sát đối với tất cả các khâu trong quy trình đầu tư, đấu thầu.. Triển khai áp dụng hệ thống mua sắm số (EVN Digital Procurement) toàn Tập đoàn.

m) Thực hiện tốt công tác thanh, quyết toán thu hồi công nợ, vật tư thiết bị, tài sản cố định. Quản trị tối ưu hàng tồn kho; tích cực sắp xếp, phân loại để tái sử dụng và thanh lý những VTTB không sử dụng để xử lý thu hồi vốn kịp thời;

n) Tăng cường công tác theo dõi, kiểm tra, đánh giá đối với 100% kế hoạch ĐTXD theo quy định, quy chế ĐTXD và các quy định liên quan.

3. Trong quản lý, sử dụng đất đai, trụ sở làm việc, nhà công vụ, tài sản

a) Tiếp tục phối hợp nghiên cứu, sửa đổi quy chế, quy định quản lý, sử dụng tài sản Công ty nhằm đổi mới, hoàn thiện chế độ quản lý, sử dụng tài sản, tăng cường tính đồng bộ, công khai, minh bạch, gắn việc quản lý tài sản với công tác quản lý, điều hành sản xuất - kinh doanh. Tiếp tục hiện đại hóa công tác quản lý tài sản và nâng cấp cơ sở dữ liệu Tập đoàn về tài sản nhà nước;

b) Đất đai, trụ sở làm việc, nhà ở, các trạm biến áp, nhà quản lý vận hành phải được quản lý, sử dụng đúng mục đích, có hiệu quả và bảo đảm thực hành tiết kiệm; nâng cao hiệu suất sử dụng nhà ở, nhà quản lý vận hành; thu hồi 100% nhà ở sử dụng không đúng mục đích, không đúng đối tượng, đối tượng hết thời gian sử dụng nhà công vụ theo quy định của EVN;

c) Hạn chế mua sắm xe ô tô (trừ xe chuyên dùng) và trang thiết bị đắt tiền; việc mua sắm mới chỉ được thực hiện sau khi hoàn thành việc rà soát, sắp xếp lại số xe ô tô hiện có theo tiêu chuẩn, định mức do Thủ tướng Chính phủ và EVN quy định; số xe ô tô dôi dư sau khi sắp xếp, điều chuyển (nếu có) thực hiện bán theo quy định;

d) Thực hiện mua sắm tài sản theo đúng tiêu chuẩn, định mức và chế độ quy định. Trình tự, thủ tục mua sắm tài sản của Công ty phải bảo đảm thực hiện theo quy định của pháp luật và của EVN về đấu thầu; đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả. Tài sản sau khi mua sắm phải hạch toán, báo cáo và quản lý, sử dụng theo đúng quy định của pháp luật về quản lý, sử dụng tài sản doanh nghiệp. Thực hiện việc mua sắm theo phương thức tập trung đối với những hàng hóa, dịch vụ thuộc danh mục phải mua sắm tập trung theo quyết định của cấp có thẩm quyền;

4. Trong quản lý, khai thác, sử dụng tài nguyên và bảo vệ môi trường

a) Phối hợp xây dựng, hoàn thiện Quy chế quản lý nội bộ, Quy định, Quy trình, Hướng dẫn, Khung năng lực, Khung chính sách về công tác bảo vệ môi trường trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam.

b) Thực hiện đúng và đủ: Tất cả các quy định của pháp luật về BVMT, các Công ước/ Thỏa thuận quốc tế mà Việt Nam là thành viên (Công ước Stockholm, Công ước Basel, Thỏa thuận chung Paris về biến đổi khí hậu, Thỏa thuận chung COP26 về ứng phó biến đổi khí hậu...), các quy định của các nhà tài trợ. Nhà máy vận hành ổn định, tin cậy, an toàn và đặc biệt không để xảy ra bất kỳ sự cố môi trường nào ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh và uy tín của Công ty cũng như của Tập đoàn.

c) Thực hiện các giải pháp tiết kiệm trong hoạt động bảo vệ môi trường;

5. Trong quản lý, sử dụng lao động và thời gian lao động

a) Đào tạo phát triển và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực chất lượng cao, lực lượng quản lý kỹ thuật – vận hành, đáp ứng yêu cầu phát triển và hiện đại hóa của Tập đoàn.

- Tăng cường xây dựng và đổi mới các chương trình đào tạo bồi dưỡng cho lực lượng cán bộ quản lý các cấp, kỹ sư tài năng chuyên gia kỹ thuật và người lao động trực tiếp sản xuất để người lao động tiếp thu kiến thức, kỹ năng mới đáp ứng yêu cầu công việc. Tổ chức thường xuyên sát hạch trình độ, kỹ năng của người lao động để đảm bảo đủ năng lực thực hiện công việc theo quy trình quy định.

b) Đẩy mạnh ứng dụng tiến bộ khoa học, công nghệ trong quản lý vận hành hệ thống điện; Xây dựng hệ thống điện vận hành linh hoạt, khả năng tự động hóa cao; Rà soát sắp xếp lao động hợp lý để năng suất lao động năm 2023 vượt chỉ tiêu kế hoạch năm;

c) Thực hiện quản lý chặt chẽ lao động, kiểm tra, giám sát chất lượng và bảo đảm hiệu quả công việc của cán bộ, công chức, viên chức, người lao động tại Công ty;

d) Kiểm soát chặt chẽ chỉ tiêu tuyển dụng lao động mới hàng năm của Công ty. Rà soát, điều chuyển hợp lý lao động hiện có, mở rộng hình thức thuê ngoài lao động cho các công việc phụ trợ; Áp dụng các cơ chế, chính sách để giải quyết lao động dôi dư, lao động lớn tuổi, sức khỏe không đáp ứng yêu cầu công việc để tuyển dụng lao động thay thế có năng lực.

e) Tiếp tục phối hợp sửa đổi, hoàn thiện cơ chế, chính sách về tiền lương đảm bảo tính khoa học, minh bạch, phù hợp với thị trường, tình hình của EVN và của Công ty, xây dựng quan hệ lao động hài hòa, tạo động lực nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; Tiền lương của người quản lý cần được xác định và trả lương gắn với hiệu quả sản xuất, kinh doanh, kết quả quản lý, điều hành.

f) Tiếp tục đẩy mạnh chuyển đổi số trong Tập đoàn: Hướng đến các hoạt động của Tập đoàn được số hóa, các hoạt động chưa tự động thành tự động và ứng dụng công nghệ mới nhằm nâng cao (i) Hiệu quả sản xuất kinh doanh; (ii) Năng suất lao động; (iii) Năng lực quản trị.

IV. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN MỤC TIÊU, CHỈ TIÊU TIẾT KIỆM

1. Thống nhất công tác chỉ đạo THPTK, CLP

Ban Giám đốc/Thủ trưởng các Đơn vị trong phạm vi quản lý của mình có trách nhiệm chỉ đạo thống nhất việc thực hiện các mục tiêu, chỉ tiêu THPTK, CLP của năm 2023, xác định đây là nhiệm vụ quan trọng, xuyên suốt cả nhiệm kỳ công tác; xây dựng kế hoạch thực hiện cụ thể các mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm cho từng năm, từng lĩnh vực; phân công rõ ràng trách nhiệm của từng Đơn vị, tăng cường kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện các mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm. Quy định kết quả THPTK, CLP là tiêu chí để đánh giá công tác thi đua, khen thưởng và bổ nhiệm cán bộ.

2. Tăng cường công tác tuyên truyền, giáo dục nâng cao nhận thức, đặc biệt là đề cao trách nhiệm của người đứng đầu trong THPTK, CLP

STT	Nội dung	Đơn vị thực hiện	Thời gian thực hiện	Ghi chú
1.	Tiếp tục thông tin, phổ biến pháp luật về THPTK, CLP và các chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước, Tập đoàn có liên quan	P. HCLĐ	Thường xuyên	P. KTAT phối hợp

	đến THPT, CLP thông qua bản tin nội bộ			
2.	Hội nghị quán triệt, tập huấn để tuyên truyền, giáo dục sâu rộng đến đội ngũ cán bộ, người lao động trong doanh nghiệp nhằm nâng cao nhận thức, trách nhiệm về mục tiêu, yêu cầu, ý nghĩa của công tác THPT, CLP. Qua đó nâng cao trách nhiệm, thống nhất nhận thức và hành động của từng Đơn vị và mỗi CBCNV, đặc biệt là trách nhiệm của người đứng đầu Công ty trong THPT, CLP	P. KHVT	Quý II	
3.	Tích cực phối hợp chặt chẽ với các Đơn vị thực hiện tuyên truyền, vận động về THPT, CLP đạt hiệu quả;	P. KTAT	Thường xuyên	Đưa lên bảng tin nội bộ
4.	Kịp thời biểu dương, khen thưởng những gương điển hình trong THPT, CLP; bảo vệ người cung cấp thông tin chống lãng phí. Tăng cường giáo dục phẩm chất, đạo đức và trách nhiệm công vụ; đề cao trách nhiệm của người đứng đầu trong THPT, CLP.	P. HCLĐ	Tháng 12	

3. Tăng cường công tác chỉ đạo, điều hành và tổ chức thực hiện đối với tất cả các lĩnh vực THPT, CLP, trong đó, cần tập trung vào một số giải pháp sau:

STT	Nội dung	Đơn vị thực hiện	Thời gian thực hiện	Ghi chú
1.	Tiếp tục rà soát các định mức chi phí, định mức KTKT để kịp thời bổ sung, sửa đổi phù hợp với tình hình thực tế và làm cơ sở các Đơn vị thực hiện. Xây dựng các tiêu chí, giám sát, đánh giá việc thực hiện;			
a	- Thực hiện Quyết định số 272/QĐ-NĐTD ngày 24/02/2023 về việc phê duyệt định mức văn phòng phẩm - Phân đấu thực hiện tiết kiệm so với định mức được giao	Các đơn vị	Thường xuyên	P. KHVT tổng hợp hàng năm.
b	- Thực hiện Quyết định số 82/QĐ-NĐTD ngày 12/01/2023 về việc giao định mức sử dụng điện sinh hoạt cho các đơn vị, khu vực trong Công ty năm 2023	Các đơn vị	Thường xuyên	P. KTAT tổng hợp hàng năm.

	- Phân đầu thực hiện tiết kiệm so với định mức được giao			
c	- Thực hiện Quyết định số 118/QĐ-NĐTD ngày 18/01/2023 về việc giao định mức sản xuất điện năm 20213. - Phân đầu thực hiện tiết kiệm so với định mức được giao.	PXVH	Thường xuyên	P. KKVT tổng hợp hàng năm.
2.	Tiếp tục đẩy mạnh cải cách thủ tục hành chính trong tất cả các lĩnh vực SXKD-ĐTXD;	P. HCLĐ	Thường xuyên	
3.	Rà soát kế hoạch ĐTXD theo kế hoạch được duyệt, tránh việc đầu tư không đạt hiệu quả kinh tế - xã hội, đầu tư dàn trải, hiệu quả sử dụng vốn đầu tư thấp;	P. KHVT	Thường xuyên	
4.	Tăng cường công tác quản lý, sử dụng đất đai đảm bảo hiệu quả, tiết kiệm;	P. HCLĐ	Thường xuyên	
5.	Đẩy mạnh tái cơ cấu, nâng cao chất lượng quản trị và hiệu quả hoạt động của Công ty. Xử lý hành chính đối với lãnh đạo doanh nghiệp nhà nước không nghiêm túc thực hiện hoặc thực hiện không có kết quả Đề án tái cơ cấu, cổ phần hóa, thoái vốn nhà nước và nhiệm vụ được giao trong quản lý, điều hành doanh nghiệp;	P. HCLĐ	Thường xuyên	
6.	Tăng cường công khai, minh bạch trong công tác cán bộ, nâng cao năng lực, trình độ đội ngũ cán bộ, góp phần nâng cao năng lực, hiệu quả hoạt động của Tập đoàn;	P. HCLĐ	Thường xuyên	
7.	Phối hợp với EVN thực hiện tiến độ hoàn thiện CSDL PMIS trong năm 2023.	P. KTAT	Thường xuyên	

4. Tăng cường thực hiện công khai, nâng cao hiệu quả giám sát THPT, CLP

STT	Nội dung	Đơn vị thực hiện	Thời gian thực hiện	Ghi chú
1.	Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm trong đó có chỉ tiêu THPT, CLP cho Công ty;	Các Đơn vị	Thường xuyên	

2.	Thủ trưởng các Đơn vị thực hiện các quy định về công khai, minh bạch để tạo điều kiện cho việc kiểm tra, thanh tra, giám sát THPT, CLP;	Các Đơn vị	Thường xuyên	
3.	- Phát huy vai trò giám sát của các tổ chức, đoàn thể trong Đơn vị để kịp thời phát hiện các hành vi vi phạm về THPT, CLP. - Đẩy mạnh giám sát đầu tư trong việc theo dõi, đánh giá việc chấp hành các quy định về quản lý đầu tư.	Công đoàn, Đoàn TN P.HCLĐ	Thường xuyên Thường xuyên	
4.	Thực hiện công khai hành vi lãng phí, kết quả xử lý hành vi lãng phí theo quy định.	P.HCLĐ	Thường xuyên	P. KTAT đưa lên trang thông tin điện tử

5. Thường xuyên kiểm tra, thanh tra, xử lý nghiêm các vi phạm quy định về THPT, CLP

Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra việc xây dựng và thực hiện Chương trình THPT, CLP; thanh tra, kiểm tra việc thực hiện các quy định của pháp luật trong các lĩnh vực liên quan đến THPT, CLP. Phòng Hành chính và Lao động xây dựng kế hoạch thanh tra, kiểm tra cụ thể liên quan đến THPT, CLP trong đó:

STT	Nội dung	Đơn vị thực hiện	Thời gian thực hiện	Ghi chú
1.	Xây dựng kế hoạch và thực hiện việc thanh tra, kiểm tra đối với những lĩnh vực, nội dung hoạt động dễ phát sinh thất thoát, lãng phí như: - Quản lý, sử dụng đất đai; tài nguyên thiên nhiên; - Tình hình triển khai thực hiện các dự án đầu tư sử dụng theo kế hoạch được giao; - Quản lý, sử dụng trụ sở làm việc, nhà, công trình phúc lợi; - Quản lý, sử dụng kinh phí các chương trình mục tiêu quốc gia; chương trình mục tiêu; các quỹ tài chính nhà nước ngoài ngân sách; - Mua sắm, trang bị, quản lý, sử dụng phương tiện đi lại; trang thiết	P.HCLĐ	Quý I hàng năm	

	bị làm việc; trang thiết bị y tế, thuốc phòng bệnh, chữa bệnh			
2.	- Đối với những vi phạm được phát hiện trong công tác kiểm tra, thủ trưởng các Đơn vị phải kịp thời khắc phục, xử lý hoặc đề xuất, kiến nghị Công ty có biện pháp xử lý. - Thực hiện nghiêm các quy định của pháp luật về xử lý vi phạm đối với người đứng đầu Công ty để xảy ra lãng phí;	Các Đơn vị P. HCLĐ	Thường xuyên Thường xuyên	
3.	Tiếp tục thực hiện rà soát tổng thể và ban hành hệ thống QCQLNB áp dụng trong Công ty; rà soát các quy định của pháp luật liên quan đến Công ty để gửi các cơ quan có thẩm quyền xem xét chỉnh sửa cho phù hợp, trong đó có Luật Điện lực và các văn bản hướng dẫn thi hành;	P.HCLĐ	Thường xuyên	
4.	Tham gia các hội nghị trao đổi, góp ý, thẩm định các quy định của pháp luật để có ý kiến trực tiếp với cơ quan soạn thảo về nội dung này;	P.HCLĐ	Khi có thông báo	
5.	Thực hiện rà soát các nội dung của pháp luật để đánh giá tác động với các điều khoản của các QCQLNB để kịp thời hướng dẫn, chỉnh sửa cho phù hợp.	P.HCLĐ	Thường xuyên	

6. Đẩy mạnh cải cách hành chính, hiện đại hóa quản lý; kiên quyết đấu tranh có hiệu quả đối với hành vi gây thất thoát, lãng phí; tăng cường phối hợp giữa các cơ quan trong THTK, CLP

STT	Nội dung	Đơn vị thực hiện	Thời gian thực hiện	Ghi chú
1.	Tăng cường công tác chỉ đạo việc thực hiện cải cách hành chính của Công ty gắn với THTK, CLP trong các lĩnh vực; đẩy mạnh hiện đại hóa quản lý hành chính gắn với đổi mới phương thức quản lý thông qua việc hoàn thiện và nâng cao chất lượng, hiệu quả của mạng thông tin điện tử hành chính của Chính phủ trên Internet.	P.HCLĐ	Thường xuyên	

V. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

2.	Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động quản lý và điều hành sản xuất của Công ty;	P.KTAT	Thường xuyên	
3.	Triển khai có hiệu quả pháp luật về THPTK, CLP; đề ra các biện pháp cụ thể để tăng cường tính công khai, minh bạch, trách nhiệm trong hoạt động; tăng cường các hình thức tiếp nhận thông tin phát hiện lãng phí và nghiêm túc xử lý các thông tin phát hiện lãng phí theo quy định;	Các Đơn vị	Thường xuyên	
4.	Tăng cường phối hợp giữa chính quyền và các đoàn thể để nâng cao hiệu quả THPTK, CLP.	Công đoàn, Đoàn TN	Thường xuyên	

1. Căn cứ Chương trình tổng thể về THPTK, CLP và kế hoạch triển khai chủ đề năm 2023 Công ty đã ban hành, Thủ trưởng các Đơn vị tổ chức thực hiện triệt để Chương trình; Trong Chương trình THPTK, CLP và kế hoạch triển khai Chủ đề của Công ty, mỗi Đơn vị phải cụ thể hóa các mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm và yêu cầu chống lãng phí của Đơn vị mình; xác định rõ nhiệm vụ trọng tâm cũng như những giải pháp, biện pháp cần thực hiện để đạt được mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm đã đặt ra trong năm 2023.

2. Các Đơn vị có trách nhiệm chỉ đạo, quán triệt các nội dung sau:

a) Xác định cụ thể trách nhiệm của người đứng đầu Đơn vị trong việc thực hiện kiểm tra, kịp thời làm rõ lãng phí khi có thông tin phát hiện để xử lý nghiêm đối với các tổ chức, cá nhân trong phạm vi quản lý có hành vi lãng phí;

b) Phòng Hành chính và Lao động tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra việc xây dựng và thực hiện Chương trình THPTK, CLP và kế hoạch triển khai Chủ đề năm 2023; thanh tra, kiểm tra việc thực hiện các quy định của pháp luật về THPTK, CLP và việc thực hiện Chương trình THPTK, CLP trong phạm vi quản lý;

c) Các Đơn vị thực hiện tiết kiệm các Quyết định về việc giao định mức năm 2023; thực hiện công khai trong THPTK, CLP, đặc biệt là công khai các hành vi lãng phí và kết quả xử lý hành vi lãng phí;

d) Phòng Kế hoạch và Vật tư báo cáo Tập đoàn tình hình và kết quả thực hiện Chủ đề năm cũng như Chương trình tổng thể về THPTK, CLP cụ thể của đơn vị mình trước ngày 15/12/2023.

(Nội dung báo cáo theo mẫu tại Phụ lục 2-10 kèm theo).

3. Các Đơn vị theo chức năng nhiệm vụ có trách nhiệm thanh tra, kiểm tra việc triển khai, thực hiện các quy định của pháp luật về THPTK, CLP, trong đó, có nội dung thanh tra, kiểm tra việc triển khai thực hiện Chương trình tổng thể của Công ty

về THTK, CLP và việc xây dựng, thực hiện Chương trình THTK, CLP và kế hoạch triển khai Chủ đề năm của Công ty.